

# OBSAH

|   |            |
|---|------------|
| O AUTOROVI .....  | 6          |
| ZOZNAM POUŽITÝCH SKRATIEK .....   | 8          |
| PREDHOVOR .....   | 10         |
| <b>1. NÁROKY ZMLUVNÝCH STRÁN .....</b>  | <b>13</b>  |
| <b>1.1 Agenda nárokov .....</b>   | <b>13</b>  |
| 1.1.1 Vedenie agendy nárokov zhotoviteľom .....                                   | 29         |
| 1.1.1.1 Nároky voči projektovej dokumentácii alebo<br>technickým podkladom .....  | 36         |
| 1.1.1.2 Nároky voči poddodávateľom .....  | 67         |
| 1.1.1.3 Nároky voči podmienkam realizácie prác .....                              | 83         |
| 1.1.1.3.1 Nároky z dôvodu nepriaznivých<br>poveternostných podmienok .....        | 88         |
| 1.1.1.3.2 Nároky z dôvodu fyzických podmienok<br>na stavenisku .....              | 89         |
| 1.1.1.3.3 Nároky z dôvodu chýbajúcich alebo<br>nedostatočných informácií .....    | 108        |
| 1.1.1.4 Nároky voči zmluvným podmienkam .....                                     | 116        |
| 1.1.1.5 Nároky z dôvodu vyššej moci (rizík na strane<br>objednávateľa) .....      | 131        |
| 1.1.2 Organizačné a personálne zabezpečenie agendy .....                          | 144        |
| <b>1.2 Vyčíslenie nákladov nároku .....</b>                                       | <b>157</b> |
| 1.2.1 Zdokumentovanie časových dopadov .....                                      | 157        |
| 1.2.2 Vyčíslenie nákladov nároku .....  | 174        |
| 1.2.3 Rozbor predložených cien .....  | 177        |
| 1.2.4 Špecifická prax podmienok VOB/B a FIDIC P&DB<br>z hľadiska cenotvorby ..... | 184        |
| 1.2.4.1 Nemecká prax paušálnych zmlúv<br>podmienok VOB/B a BGB .....              | 186        |

|            |   |            |
|------------|---|------------|
| 1.2.5      | Agenda nárokov v prípade podmienok FIDIC (medzinárodná prax) .....                | 199        |
| 1.2.5.1    | Zmluvné podmienky FIDIC Biela kniha .....   | 199        |
| 1.2.5.2    | Zmluvné podmienky FIDIC Zelená kniha .....  | 210        |
| 1.2.5.3    | Zmluvné podmienky FIDIC Červená a Žltá kniha .....                                | 211        |
| 1.2.6      | Agenda nárokov v prípade iných zmluvných podmienok (BOT, D-B) .....               | 222        |
| <b>1.3</b> | <b>Agenda nárokov v prípade podmienok VOB (nemecká prax) .....</b>                | <b>228</b> |
| <b>1.4</b> | <b>Agenda nárokov objednávateľa .....</b>   | <b>235</b> |
| 1.4.1      | Vedenie agendy nárokov objednávateľom .....                                       | 235        |
| 1.4.2      | Nároky objednávateľa v prípade podmienok VOB/B .....                              | 249        |
| 1.4.3      | Nároky objednávateľa v prípade podmienok FIDIC .....                              | 255        |
| <b>1.5</b> | <b>Činnosť stavebného dozoru v súvislosti s nárokmi .....</b>                     | <b>258</b> |
| <b>1.6</b> | <b>Špecifické podmienky a agenda nárokov v prípade výstavby v zahraničí .....</b> | <b>267</b> |
| <b>2.</b>  | <b>VYČÍSLLENIE NÁROKOV ZMLUVNÝCH STRÁN .....</b>                                  | <b>270</b> |
| <b>2.1</b> | <b>Vplyv typu zmluvy na agendu nárokov .....</b>                                  | <b>270</b> |
| <b>2.2</b> | <b>Všeobecné zdôvodnenie nároku a podnárokov .....</b>                            | <b>272</b> |
| <b>2.3</b> | <b>Nárok na predĺženie lehoty výstavby .....</b>                                  | <b>276</b> |
| <b>2.4</b> | <b>Náhrada nákladov zhotoviteľa po jednotlivých podnárokoch ....</b>              | <b>280</b> |
| 2.4.1      | Podnárok mzdové náklady (osobné náklady) .....                                    | 281        |
| 2.4.2      | Náklady na bankovú zábezpeku .....  | 283        |
| 2.4.3      | Náklady na poistenie stavby .....   | 286        |
| 2.4.4      | Náklady na prenájom priestorov, náklady zariadenia staveniska .....               | 286        |
| 2.4.5      | Ďalšie náklady zhotoviteľa súvisiace s predĺžením lehoty výstavby .....           | 292        |
| 2.4.5.1    | Výrobná a správna réžia zhotoviteľa – prirážka za režijné náklady .....           | 292        |
| 2.4.5.2    | Zisk zhotoviteľa .....  | 295        |

|             |  |            |
|-------------|--|------------|
| 2.4.5.3     | Náklady na pohotovosť strojov, zariadení<br>a mechanizácie .....           | 299        |
| 2.4.5.4     | Interné náklady na prípravu nároku .....                                   | 300        |
| 2.4.6       | Indexácia pre materiály a polotovary .....                                 | 302        |
| 2.4.7       | Náklady za stratu obchodných príležitostí/zisku<br>(metodika Hudson) ..... | 303        |
| <b>3.</b>   | <b>ČASOVÉ PLÁNOVANIE .....</b>   | <b>311</b> |
| <b>3.1</b>  | <b>Použitie časových plánov v zmluvách .....</b>                           | <b>311</b> |
| <b>3.2</b>  | <b>Typy časových plánov .....</b>  | <b>321</b> |
| <b>3.3</b>  | <b>Vypracovanie časových plánov zhotoviteľom a ich kontrola .....</b>      | <b>332</b> |
| <b>3.4</b>  | <b>Tvorba časových plánov .....</b>  | <b>335</b> |
| <b>3.5</b>  | <b>Rezervy v časových plánoch .....</b>                                    | <b>339</b> |
| <b>3.6</b>  | <b>Časové plánovanie v prípade projektových prác .....</b>                 | <b>345</b> |
| <b>3.7</b>  | <b>Kontrola rozsahu prác s ohľadom na časové plánovanie .....</b>          | <b>349</b> |
| <b>3.8</b>  | <b>Aktualizácie a zmeny v časových plánoch .....</b>                       | <b>349</b> |
| <b>3.9</b>  | <b>Časový plán z pohľadu zmluvného plnenia .....</b>                       | <b>355</b> |
| <b>3.10</b> | <b>Priebežná kontrola a zmeny v časovom plánovaní .....</b>                | <b>360</b> |
| <b>4.</b>   | <b>PRÁVNE PORADENSTVO A KONZULTANTSKE ČINNOSTI .....</b>                   | <b>364</b> |
| <b>4.1</b>  | <b>Právne kancelárie v riadení stavebných projektov .....</b>              | <b>364</b> |
| <b>4.2</b>  | <b>Ciele právneho poradenstva .....</b>                                    | <b>367</b> |
| <b>4.3</b>  | <b>Rozsah prác a výška odmeny za poradenské služby .....</b>               | <b>372</b> |
| <b>4.4</b>  | <b>Organizačná štruktúra pre poskytované služby .....</b>                  | <b>377</b> |
| <b>4.5</b>  | <b>Právne poradenstvo na strane zhotoviteľa .....</b>                      | <b>379</b> |
| <b>4.6</b>  | <b>Právne poradenstvo pre objednávateľa .....</b>                          | <b>383</b> |
| <b>4.7</b>  | <b>Špecifické činnosti v oblasti poradenstva .....</b>                     | <b>385</b> |
| <b>4.8</b>  | <b>Rizikový manažment stavebných projektov .....</b>                       | <b>387</b> |
|             | <b>ZOZNAM VZOROVÝCH LISTOV .....</b>                                       | <b>395</b> |
|             | <b>ZOZNAM POUŽITEJ LITERATÚRY .....</b>                                    | <b>396</b> |
|             | <b>REGISTER .....</b>  | <b>399</b> |