

# **OBSAH**

---

<b>POUŽITÉ SKRATKY .....</b>	<b>7</b>
<b>ÚVOD .....</b>	<b>9</b>
<b>1 ZÁKLADNÉ VÝPOČTY Z OBLASTI NÁKLADOV .....</b>	<b>11</b>
Príklad 1.1 UKAZOVATELE HODNOTENIA ÚROVNE NÁKLADOV .....	12
Príklad 1.2 UKAZOVATELE HODNOTENIA ÚROVNE NÁKLADOV .....	18
Príklad 1.3 UKAZOVATELE HODNOTENIA ÚROVNE NÁKLADOV POMOCOU INDEXOV .....	19
Príklad 1.4 ŠTRUKTÚRA NÁKLADOV PODNIKU .....	23
<b>2 FIXNÉ NÁKLADY, METÓDY VÝPOČTU FIXNÝCH NÁKLADOV .....</b>	<b>25</b>
Príklad 2.1 VÝPOČET FIXNÝCH NÁKLADOV .....	25
Príklad 2.2 VÝPOČET FIXNÝCH NÁKLADOV METÓDOU DVOCH OBDOBÍ .....	29
Príklad 2.3 VÝPOČET FIXNÝCH NÁKLADOV METÓDOU DVOCH OBDOBÍ .....	30
Príklad 2.4 VÝPOČET FIXNÝCH NÁKLADOV METÓDOU DVOCH OBDOBÍ .....	31
Príklad 2.5 UKAZOVATELE HODNOTENIA ÚROVNE NÁKLADOV A METÓDY VÝPOČTU FIXNÝCH NÁKLADOV .....	31
Príklad 2.6 UKAZOVATELE HODNOTENIA ÚROVNE NÁKLADOV A METÓDY VÝPOČTU FIXNÝCH NÁKLADOV .....	33
<b>3 KALKULÁCIA DELENÍM .....</b>	<b>35</b>
Príklad 3.1 ROZHODOVANIE O VÝBERE VHODNEJ KALKULAČNEJ METÓDY .....	36
Príklad 3.2 KALKULÁCIA DELENÍM - JEDNODUCHÉ PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV .....	37
Príklad 3.3 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI .....	38
Príklad 3.4 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI .....	39
Príklad 3.5 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI .....	40
Príklad 3.6 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI .....	41
Príklad 3.7 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI .....	43
Príklad 3.8 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI .....	45
Príklad 3.9 KALKULÁCIA DELENÍM - PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV POMEROVÝMI ČÍSLAMI .....	47
Príklad 3.10 STUPŇOVÁ KALKULÁCIA NÁKLADOV .....	48

<b>4 KALKULÁCIA NÁKLADOV V ZDРUŽENEJ VÝROBE . . . . .</b>	<b>51</b>
Príklad 4.1 KALKULÁCIA NÁKLADOV V ZDРUŽENEJ VÝROBE ODPOČÍTACÍ (ZOSTATKOVÝ) SPÔSOB, JEDEN HLAVNÝ VÝROBOK, OSTATNÉ VEDĽAJŠIE VÝROBKY . . . . .	51
Príklad 4.2 KALKULÁCIA NÁKLADOV V ZDРUŽENEJ VÝROBE VIAC HLAVNÝCH AJ VEDĽAJŠÍCH VÝROBKOV. METÓDA TRHOVÝCH CIEN . . . . .	52
Príklad 4.3 KALKULÁCIA NÁKLADOV V ZDРUŽENEJ VÝROBE . . . . .	53
Príklad 4.4 KALKULÁCIA NÁKLADOV V ZDРUŽENEJ VÝROBE . . . . .	55
<b>5 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA . . . . .</b>	<b>57</b>
Príklad 5.1 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA . . . . .	57
Príklad 5.2 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA . . . . .	62
Príklad 5.3 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA . . . . .	63
Príklad 5.4 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA . . . . .	65
Príklad 5.5 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA . . . . .	66
Príklad 5.6 KALKULAČNÁ METÓDA HODINOVÝCH REŽIJNÝCH PAUŠÁLOV . . . . .	68
Príklad 5.7 KALKULAČNÁ METÓDA HODINOVÝCH REŽIJNÝCH PAUŠÁLOV . . . . .	70
Príklad 5.8 KALKULAČNÁ METÓDA HODINOVÝCH REŽIJNÝCH PAUŠÁLOV . . . . .	71
Príklad 5.9 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA . . . . .	73
<b>6 KALKULÁCIA NÁKLADOV V NEZDРUŽENEJ VÝROBE . . . . .</b>	<b>77</b>
Príklad 6.1 STUPŇOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV . . . . .	77
Príklad 6.2 STUPŇOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV . . . . .	79
Príklad 6.3 STUPŇOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV S VYUŽITÍM ALOKÁCIE REŽIJNÝCH NÁKLADOV . . . . .	81
Príklad 6.4 STUPŇOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV S VYUŽITÍM ALOKÁCIE REŽIJNÝCH NÁKLADOV . . . . .	83
Príklad 6.5 FÁZOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV . . . . .	86
Príklad 6.6 FÁZOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV . . . . .	88
Príklad 6.7 FÁZOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV S VYUŽITÍM ALOKÁCIE REŽIJNÝCH NÁKLADOV . . . . .	90
Príklad 6.8 FÁZOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV S VYUŽITÍM ALOKÁCIE REŽIJNÝCH NÁKLADOV . . . . .	94
Príklad 6.9 ZÁKAZKOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV . . . . .	98
Príklad 6.10 ZÁKAZKOVÁ METÓDA KALKULOVANIA NÁKLADOV . . . . .	101
<b>7 KALKULÁCIA NÁKLADOV PODĽA ČIASTKOVÝCH ČINNOSTÍ (METÓDA ABC) . . . . .</b>	<b>105</b>
Príklad 7.1 KALKULÁCIA NÁKLADOV PRIRÁŽKOU A METÓDOU ABC . . . . .	105
Príklad 7.2 ANALÝZA ZÁKAZNÍKOV POMOCOU KALKULÁCIE METÓDOU ABC . . . . .	108
Príklad 7.3 KALKULÁCIA NÁKLADOV METÓDOU ABC . . . . .	111
Príklad 7.4 KOMPLEXNÝ PRÍKLAD KALKULÁCIE NÁKLADOV METÓDOU ABC . . . . .	115
<b>8 KALKULÁCIA VARIABILNÝCH (NEÚPLNÝCH) NÁKLADOV . . . . .</b>	<b>118</b>
Príklad 8.1 ROZHODOVANIE NA ZÁKLADE PRÍSPEVKU NA ÚHRADU . . . . .	118
Príklad 8.2 ROZHODOVANIE NA ZÁKLADE PRÍSPEVKU NA ÚHRADU . . . . .	119
Príklad 8.3 KALKULÁCIA NEÚPLNÝCH NÁKLADOV, ROZHODOVANIE NA ZÁKLADE KRÍTICKÉHO BODU . . . . .	120
Príklad 8.4 ROZHODOVANIE NA ZÁKLADE PRÍSPEVKU NA ÚHRADU . . . . .	121

Príklad 8.5	KALKULÁCIA VARIABILNÝCH NÁKLADOV .....	122
Príklad 8.6	KALKULÁCIA VARIABILNÝCH NÁKLADOV .....	123
Príklad 8.7	KALKULÁCIA VARIABILNÝCH NáKLADOV .....	124
Príklad 8.8	KALKULÁCIA VARIABILNÝCH NÁKLADOV .....	126
Príklad 8.9	DYNAMICKÁ KALKULÁCIA (KALKULÁCIA Z HLADISKA VYUŽITIA VÝROBNEJ KAPACITY) .....	130
<b>9 ROZDIELOVÉ METÓDY KALKULOVANIA NÁKLADOV</b>	.....	<b>132</b>
Príklad 9.1	NORMOVÁ METÓDA .....	132
Príklad 9.2	NORMOVÁ METÓDA .....	135
Príklad 9.3	NORMOVÁ METÓDA .....	140
<b>10 ROZPOČTY</b>	.....	<b>145</b>
Príklad 10.1	ROZPOČET NÁKLADOV A PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA .....	145
Príklad 10.2	ROZPOČET NÁKLADOV .....	148
Príklad 10.3	KOMPLEXNÝ ROZPOČET .....	149
Príklad 10.4	VARIANTNÝ ROZPOČET .....	155
Príklad 10.5	VARIANTNÝ ROZPOČET .....	155
Príklad 10.6	VARIANTNÝ ROZPOČET .....	156
Príklad 10.7	VARIANTNÝ ROZPOČET .....	158
Príklad 10.8	VARIANTNÝ ROZPOČET .....	160
Príklad 10.9	ROZDELENIE NÁKLADOV NA VARIABLNÉ A FIXNÉ POMOCOU VARIATORA .....	163
Príklad 10.10	ROZPOČET VARIATOR .....	164
Príklad 10.11	ROZPOČTY, VARIATOR .....	165
Príklad 10.12	KALKULÁCIA NÁKLADOV, ZOSTAVENIE ROZPOČTU POMOCOU VARIATORA .....	167
Príklad 10.13	ROZPOČTOVANIE NÁKLADOV METÓDOU ABB (ACTIVITY BASED BUDGETING) .....	171
<b>11 KOMPLEXNÉ PRÍKLADY</b>	.....	<b>176</b>
Príklad 11.1	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	176
Príklad 11.2	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	179
Príklad 11.3	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	182
Príklad 11.4	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	184
Príklad 11.5	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	191
Príklad 11.6	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	194
Príklad 11.7	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	196
Príklad 11.8	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	199
Príklad 11.9	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	201
Príklad 11.10	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	206
Príklad 11.11	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	209
Príklad 11.12	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	214
Príklad 11.13	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	218
Príklad 11.14	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	221
Príklad 11.15	KOMPLEXNÝ PRÍKLAD .....	224
<b>LITERATÚRA</b>	.....	<b>227</b>