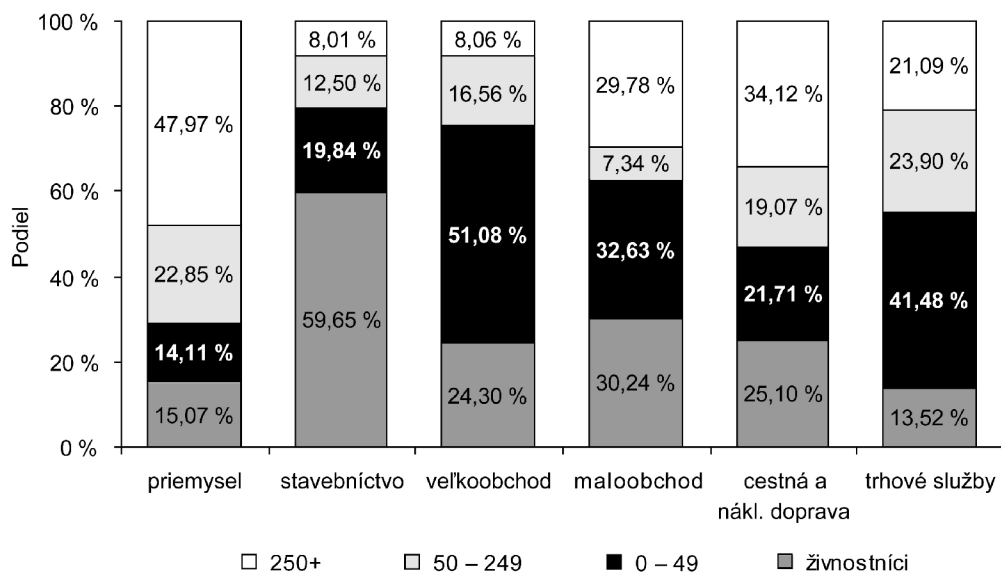


1.3 Postavenie malých a stredných podnikov v SR

Rozvoj malého a stredného podnikania je jednou z priorit ekonomického rozvoja nášho hospodárstva. Najdôležitejším faktorom jeho rozvoja je vytváranie vhodného podnikateľského prostredia, čo predpokladá zjednodušenie a sprehľadnenie legislatívy, zníženie administratívneho, odvodového a daňového zaťaženia, posilnenie podpornej infraštruktúry a zlepšenie prístupu ku kapitálu. 1. mája 2004 sa SR stala členom EÚ, čím bola úspešne zavŕšená etapa príprav Slovenska na členstvo v EÚ a začala sa nová etapa, v ktorej už slovenské podnikateľské subjekty súťažia o svoju budúcnosť s podnikmi z EÚ na jednotnom trhu a za rovnakých podmienok. Preto sa od roku 2004 politika podpory malého a stredného podnikania snaží zlepšovať podnikateľské prostredie v SR s cieľom čo najviac ho priblížiť k podnikateľskému prostrediu v EÚ.

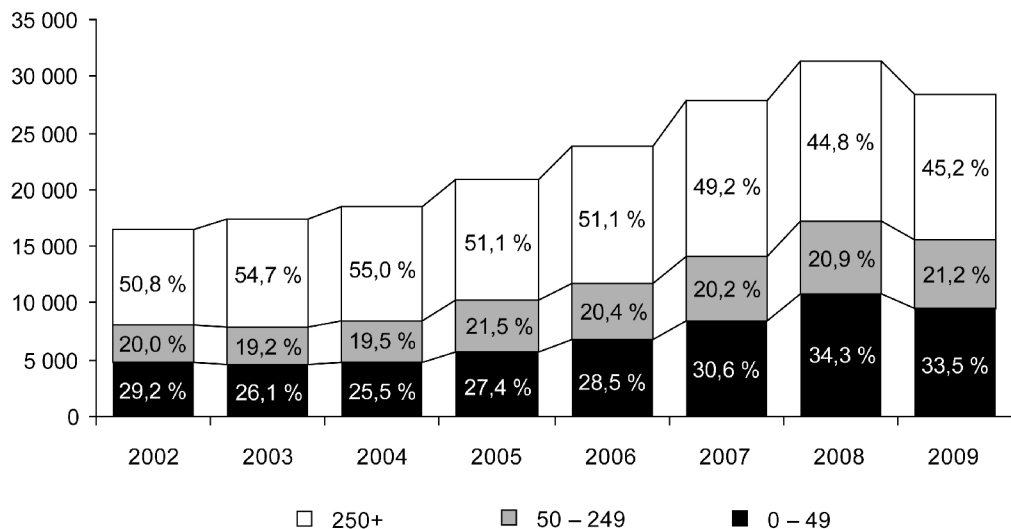
Vzhľadom na 99 % podiel malého a stredného podnikania možno očakávať ich veľkú účasť aj na zamestnanosti. Výsledky v grafe 1.1 to potvrdzujú. Podiel na zamestnanosti sa v jednotlivých odvetviach pohybuje v rozmedzí od 52 % až 91 %. Najvyšší podiel na zamestnanosti dosahujú v odvetviach stavebníctva a veľkoobchodu. Najmenší podiel majú v priemysle. V priemere je podiel tohto segmentu na celkovej zamestnanosti viac ako dve tretiny.



Graf 1.1 Podiel malých a stredných podnikov na zamestnanosti vo vybraných odvetviach v roku 2009⁶

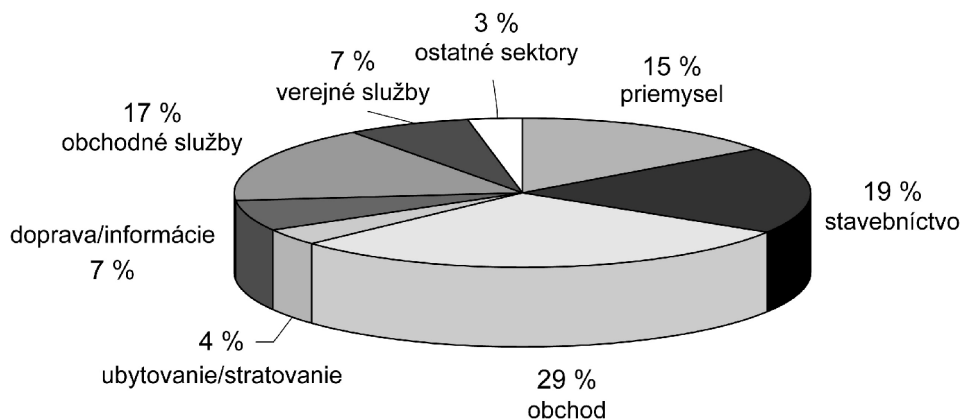
Štatistický úrad SR však nesleduje podiel malých a stredných podnikov na HDP. Podľa ich vyjadrenia sa do konca roka 2010 sledovala výška pridanej hodnoty podľa veľkosti organizácií ako podstatná časť z HDP.

⁶ NADSME. *Správa o stave malého a stredného podnikania v SR za rok 2009*. Bratislava : NADSME, 2010.



Graf 1.2 Podiel MSP-PO na pridanej hodnote (v mil. €)⁷

Graf 1.2 prezentuje podiel MSP, ale len právnických osôb na pridanej hodnote v mil. eur. Podiel MSP na tvorbe pridanej hodnoty je približne rovnaký ako podiel veľkých podnikov, a to je iba podiel právnických osôb. Keby sme započítali aj podiel živnostníkov, tak by bol prínos na pridanej hodnote podstatne vyšší.



Graf 1.3 Počet malých a stredných podnikateľov (PO + živnostníci) podľa jednotlivých odvetví v SR v roku 2009⁸

⁷ NADSME. *Správa o stave malého a stredného podnikania v SR za rok 2009*. NADSME : Bratislava, 2010.

⁸ Tamže.

3.2 Vlastné interné zdroje financovania

Vlastné interné zdroje financovania predstavujú zdroje, ktoré sa tvoria vnútri podniku, ako sú odpisy, zisk a rôzne úspory financií, ktoré možno použiť na ďalšie financovanie aktív podniku.

Odpisy dlhodobého neobežného majetku

Odpis je podľa *Akademického slovníka cudzích slov (2005)* peňažná suma, ktorá vyjadruje, „o koľko poklesla hodnota zariadenia jeho používaním, amortizáciou“. Odpisy sú podľa Wawrosza (1999) „peňažným vyjadrením opotrebenia odpisovaného dlhodobého majetku podniku v priebehu príslušného obdobia, za ktoré sa zúčtujú do nákladov“. Počas celej doby životnosti príslušných zložiek dlhodobého majetku sa postupne zahrňajú do podnikových nákladov, no nie sú súčasťou podnikových výdavkov. Peňažné výdavky vznikli iba pri obstarávaní daného dlhodobého majetku.

Prostredníctvom odpisov sa v dlhodobom majetku viazaný kapitál postupne transformuje späť do formy peňazí a slúži ako interný finančný zdroj podniku. Tento zdroj má byť určený predovšetkým na obnovu dlhodobého majetku po ukončení jeho životnosti.

V podnikovej praxi sa rozoznávajú daňové a účtovné odpisy.

Daňovým odpisom sa rozumie odpis, ktorý štát uznáva ako náklad pri vyrubovaní dane z príjmov. V sústave daňových odpisov je odpisová základňa, doba odpisovania a použitá odpisová metóda určená právnymi predpismi (zákonom č. 595/2003 Z. z. o dani z príjmov). V účtovníctve sa používajú aj **účtovné odpisy**, ktoré nemusia byť rovnaké ako daňové odpisy. Úlohou účtovných odpisov je čo najpresnejšie vyjadriť reálne opotrebenie majetku. Rozdiel medzi účtovnými a daňovými odpismi môže byť kladný i záporný. Ak sú daňové odpisy vyššie ako účtovné, podnik má zo zákona právo dať si do nákladov výšku daňových odpisov, a tak vznikne odpočítateľná položka zo základu dane. V opačnom prípade – ak sú účtovné odpisy vyššie ako daňové, podnik si daný rozdiel musí k základu dane pripočítať.

Zisk

V rámci financovania podniku z vnútorných zdrojov má najväčší význam financovanie zo zisku, resp. samofinancovanie. Pri riadení podniku sa zisk nevyužíva len ako zdroj financovania, ale aj ako jeden z najdôležitejších syntetických ukazovateľov úspešnosti a efektívnosti podnikania. Podľa *Krátkeho slovníka slovenského jazyka (2003)* je zisk „kladný výsledok podnikania, je to nadhodnota v pomere k vloženému kapitálu získaná z hospodárskej činnosti. Podľa Wawrosza (1999) slúži zisk ako *ukazovateľ efektívnosti podnikania najmä vo vzťahu k vlastnému a cudziemu kapitálu. Takisto je nástrojom zainteresovanosti a zdrojom úhrady daní*“.

Výšku výsledku hospodárenia možno vyčíslieť dvojakým spôsobom³:

1. ako rozdiel medzi vlastným imaním podniku na konci a na začiatku sledovaného obdobia,
2. ako rozdiel medzi výnosmi a nákladmi.

³ VLACHYNSKÝ, K. a kol. 1999. *Podnikové financie*. Bratislava : Súvaha, 1999, s. 88.

Najčastejšie sa používa druhý spôsob vyčísľovania výsledku hospodárenia, t. j. ako rozdiel medzi výnosmi a nákladmi. Ak výnosy prevyšujú náklady, výsledkom je zisk, v opačnom prípade ide o stratu.

V praxi našich podnikov sa používa rozčlenenie výsledku hospodárenia do troch základných skupín:

- **výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (resp. z prevádzkovej činnosti),**
- **výsledok hospodárenia z finančnej činnosti,**
- **výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti.**

Výsledok hospodárenia zo základnej podnikateľskej činnosti a výsledok hospodárenia z finančnej činnosti spolu tvoria výsledok hospodárenia z bežnej činnosti. Ak k výsledku hospodárenia z bežnej činnosti pripočítame výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti, dostaneme účtovný výsledok hospodárenia, ktorý sa upravuje o zákonom vymedzené pripočítateľné a odpočítateľné položky a vypočíta sa základ dane. Jeho vynásobením percentom dane dostaneme sumu dane, ktorú má podnik uhradiť príslušnému daňovému úradu. Ak od účtovného výsledku hospodárenia odrátame daň, dostaneme čistý disponibilný zisk, resp. stratu.

Disponibilný zisk možno použiť na úhradu príspevkov do fondov – jednak do rezervného fondu alebo štatutárnych fondov, na výplatu dividend a tantiém a zvyšok podnik môže použiť na samofinancovanie, resp. na vykrytie straty z minulého obdobia. Ak mu zostane zisk, ktorý nepoužije, zostane mu vo forme nerozdeleného zisku.

Ak bola výsledkom hospodárenia podniku strata, možno ju uhradiť z rezervného fondu alebo dodatočnými vkladmi vlastníkov, alebo sa môže kumulovať na účte nerozdeleného výsledku hospodárenia.

Samofinancovanie sa chápe ako financovanie podnikových potrieb z tej časti zisku, ktorá podniku zostane po úhrade daní, príspevkov do fondov a dividend. Zisk určený na samofinancovanie sa môže v podniku ponechať rôznymi spôsobmi. V závislosti od toho sa rozlišujú formy samofinancovania. Zisk určený na financovanie podnikových potrieb môže podnik ponechať takto:

a) Pridelením časti zisku vykázaného v bilancii podniku na financovanie jeho potrieb:

- v podniku jednotlivca a osobných spoločnostiach pripísaním zisku na kapitálové konto, čím sa majiteľ zrieka zodpovedajúcej časti zisku,
- v kapitálových spoločnostiach pridelením zisku do zjavných rezerv (zákonných, štatutárnych, dobrovoľných) alebo prevedením nerozdelennej časti zisku do budúceho roka.

b) Znížením zisku vykázaného v bilancii tým, že podnik vytvorí tiché rezervy prostredníctvom:

- podhodnotením záväzkov,
- nadhodnotením záväzkov.

V prvom prípade – v prípade ponechania zisku sa vlastná kapitálová základňa podniku zvyšuje buď zvýšením základného imania, zvýšením zjavných rezerv alebo vo forme prevodu zisku do nasledujúceho roka. Vo všetkých prípadoch ide o rozdelenie zisku, ktoré je zachytené v bilancii podniku a jasne z neho vyplýva, že k zvýšeniu vlastného imania dochádza v dôsledku príslušného spôsobu použitia zisku. V tom prípade ide o **zjavné samofinancovanie**. Protihodnota takto použitého zisku sa viaže na niektorú majetkovú zložku a je k dispozícii na financovanie rozvoja podniku.

úroková sadzba je 4,7 %, ak sa napr. zvýši o 0,5 % na 2,2 %, podniková úroková sadzba z úveru sa zvýši na 5,2 %.

Okrem toho si môže podnik v niektorých prípadoch vybrať aj medzi pevnou a anuitnou splátkou. **Pevná splátka** znamená, že každý mesiac spláca rovnakú výšku z istiny, ale úroky sa mesačne menia, pretože sa vypočítavajú vždy z klesajúcej zostatkovej hodnoty nesplatennej istiny. **Anuitná splátka** predstavuje sériu rovnakých platieb počas celej doby životnosti úveru. Mení sa v nej iba pomer splácanej istiny a úrokov, celková výška platby je však vždy rovnaká.

4.1.4 Proces úverového financovania a žiadosť o bankový úver

Podnikatelia sa často snažia „optimalizovať“ svoj daňový základ s cieľom minimalizovať výšku dane. Toto však môže byť dvojsečnou zbraňou. Tvorba nízkeho zisku limituje rast vlastných zdrojov, a tým aj ochotu bánk poskytovať dlhodobé úvery. Je potrebné pamätať na to, že ak budeme deklarovať záporný daňový základ, budeme pre banku rizikovým klientom.

Postup úverového financovania je zobrazený v schéme 4.1. V prvom kroku je potrebné predložiť banke žiadosť o poskytnutie úveru, ktorej súčasťou môže byť aj doloženie podnikateľského plánu a finančných výkazov. Od schopnosti podniku tvoriť zisk a reálnosti predkladaného podnikateľského plánu sa bude odvíjať úspešnosť či neúspešnosť v ďalších krokoch tohto procesu.

Ako **základné chyby sa pri žiadostiach o bankový úver** uvádzajú najčastejšie:¹¹

- nereálnosť podnikateľského zámeru,
- nízka úroveň vedomosti o situácii na trhu v danej oblasti,
- silná závislosť od jedného odberateľa, resp. dodávateľa,
- úspešnosť podnikania je veľmi závislá od jednej osoby,
- nízky podiel vlastných zdrojov,
- zabezpečenie úveru.

4.1.5 Hodnotenie úverovej spôsobilosti podnikov

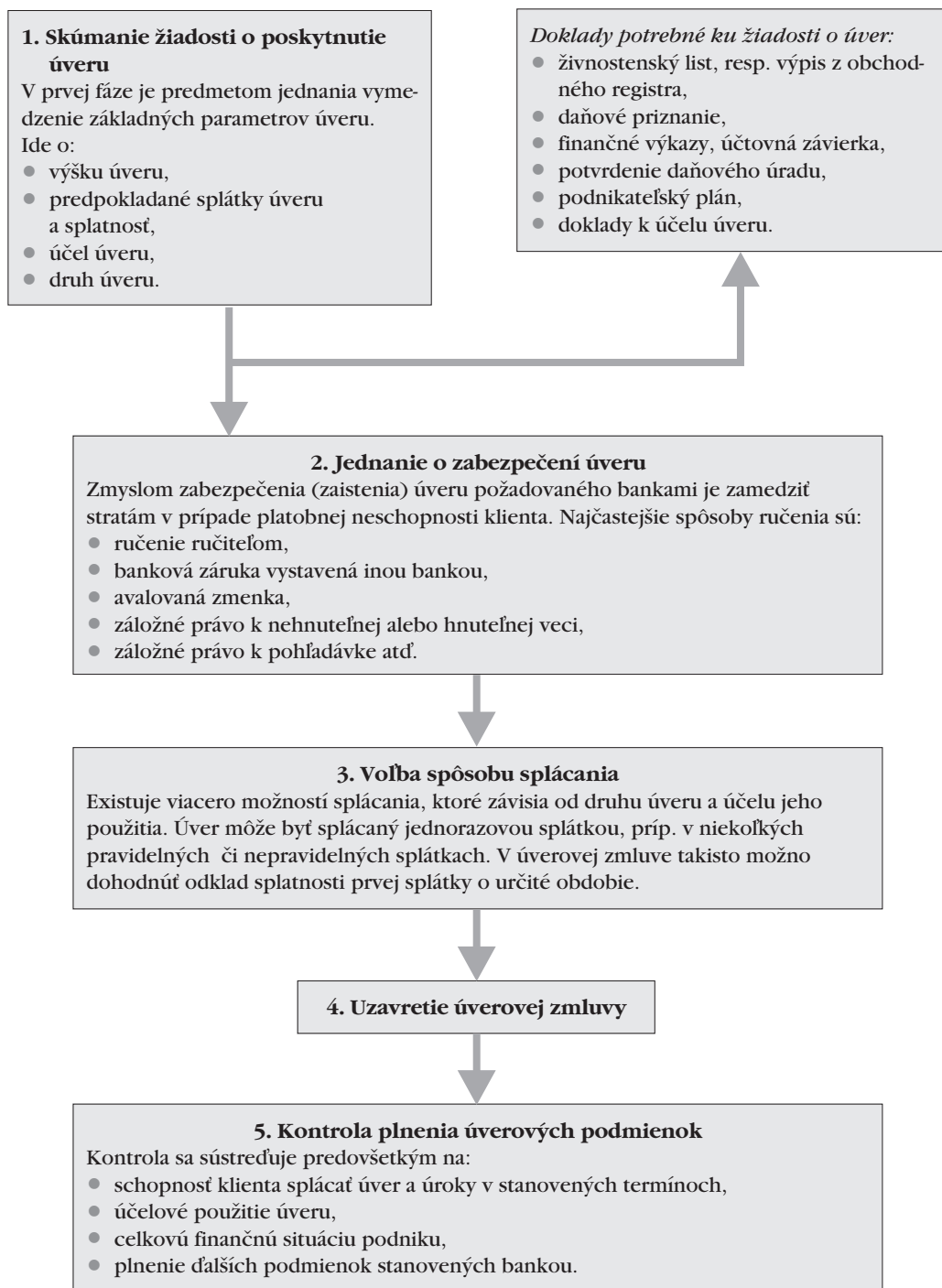
Ako bolo už viackrát v publikácii uvedené, globálna ekonomická kríza a nové podmienky Bazileju III viedli k sprísneniu úverových podmienok bánk (preto je pre podnikateľov čím ďalej, tým ťažšie spĺňať kritériá bánk pri žiadaní o úver) a ku sprísneniu požiadaviek kapitálových rezerv bánk.

Úverové riziko je jedným z množstva rizík, s ktorými banka dochádza do kontaktu. Pri poskytnutí úveru klientovi banka podstupuje riziko možného nesplácania úveru. Je preto logické, že si chce „svoje“ peniaze chrániť, a preto ich poskytuje len klientom, ktorí majú podľa jej prepočtu dostatočný majetok na ručenie, ktorý by sa v prípade nesplácania úveru predal, pokryl by dlžníkovu záväzky z úveru.

Pravdepodobnosť zlyhania dlžníka je v období krízy častejšia, pretože podniky majú problémy so získavaním objednávok a so zabezpečením si dobrej platobnej schopnosti. Vo

¹¹ ŠIKUDA, S. 2004. *Úver získate len pri dobrom podnikateľskom pláne*. Národná obroda, č. 22, 2004.

Schéma 4.1 Proces úverového financovania



6.2 Venture kapitál – investície do začínajúcich (start up) firiem

Venture kapitál¹⁵ predstavuje taký druh kapitálu, ktorý sa môže zdať na prvý pohľad určitým spôsobom riskantný, môže evokovať napr. finančné machinácie podniku. Ak však chceme presne vedieť, čo venture kapitál znamená, musíme vychádzať z anglického originálu *venture capital*. V slovenskom jazyku žiadny ustálený preklad tohto slovného spojenia neexistuje. Najbližšie tomuto výrazu je výraz zavedený dvoma českými predstaviteľmi ekonomickej teórie Ivanom Dvořákom a Pavlom Prochádzkom (1998)¹⁶ v ich publikácii, ktorej názov je Rizikový a rozvojový kapitál. Toto slovné spojenie sa v pôvodnom názve skladá z dvoch výrazov: „*venture*“, čo v preklade znamená odvážny, smelý, nebojácny, a „*capital*“ znamená kapitál, podnikanie, majetok, istinu. Ako vidieť, je ťažké nájsť najvhodnejší preklad, v našej i zahraničnej odbornej praxi sa zaužíval pojem rizikový kapitál, príp. **rizikový a rozvojový kapitál**. Vzhľadom na to, že preklad rizikový kapitál môže evokovať istú averziu voči investíciám tohto typu, budeme **investície do začínajúcich (start up) firiem** nazývať **venture kapitál**.

Venture kapitál vznikol v USA. Napriek tomu v súčasnosti expandujú predovšetkým investície neamerických spoločností. Tento druh kapitálu sa využíva predovšetkým v rozvojových regiónoch na akceleráciu ekonomického rastu. V množstve regiónoch so slabým finančným sektorom firmy venture kapitálu hrajú veľmi dôležitú úlohu, t. j. uľahčujú predovšetkým malým a stredným podnikom prístup k potrebnému kapitálu, pretože tento segment je pre banky nie vždy atraktívny, najčastejšie pre ich slabú kapitálovú silu, teda pre nedostatočnú výšku majetku na záruky. Ako sme už uviedli, **venture kapitál spadá do private equity investícií**.

V roku 2008 v USA investovali venture spoločnosti 28,8 mld. \$ do viac ako 2 550 obchodov. V Spojenom kráľovstve ide do venture kapitálu 4 % investícií v porovnaní s USA, kde je to 33 % investícií.¹⁷

6.2.1 Charakteristika venture kapitálu

V nasledujúcej časti ponúkneme rôzne pohľady na definovanie venture kapitálu a jeho základných úloh.

EVCA (European Private Equity and Venture Capital Association – Európska venture kapitálová asociácia)¹⁸ definuje venture kapitál ako: „*kapitál nesúci riziko obyčajne vo forme účasti na základnom imaní podniku s vysokým rastovým potenciálom. Relatívne vysoké riziko pre rizikového kapitalistu je kompenzované možnosťou vysokej návratnosti, obyčajne prostredníctvom substančných kapitálových ziskov v stredne dlhom období (5 – 7 rokov)*“.

¹⁵ Čítaj venčr kapitál.

¹⁶ DVOŘÁK, I. – PROCHÁDZKA, P. 1998. *Rizikový a rozvojový kapitál*. Praha : Management Press, 1998, s. 2-5.

¹⁷ MANDELSON, P. 2009. *There is no Google, or Amazon, or Microsoft or Apple in the UK*. Mandelson tells BVCA. BriskFox Financial News, March, 11, 2009.

¹⁸ EVCA AND PHARE. *Central and Eastern Europe Venture Capital Support Programme*. Zborník workshopu, Bratislava 1996.

Podľa NADSME (Národná agentúra pre rozvoj malého a stredného podnikania) je venture kapitál „*podielový kapitál poskytovaný profesionálnymi spoločnosťami investujúcimi do podnikov, ktoré disponujú potenciálom výrazného rastu s cieľom začatia činnosti, rozvoja alebo transformácie vlastníctva*“.

Podľa Nadsme sa venture kapitálom rozumejú:

- „*finančné prostriedky vkladané do vlastného imania spoločností, ktorých akcie nie sú zapísané a obchodovateľné na burze*“;
- „*prostriedky na financovanie začatia činnosti spoločnosti, jej rozvoja alebo expanzie, keď investor rizikového kapitálu nadobúda dohodnutý podiel na vlastnom imaní spoločnosti za poskytovanie určitého objemu finančného kapitálu*“;
- „*pri novozałożených spoločnostiach – spoločné založenie firmy s peňažným vkladom do základného imania zo strany spoločnosti rizikového kapitálu*“.¹⁹

Fond fondov definuje venture kapitál takto: „*Rizikový (venture) kapitál sú finančné prostriedky vkladané investorom do vlastného imania nekótovaných spoločností. Pri novovznikajúcich spoločnostiach ide o spoločné založenie firmy s peňažným vkladom do základného imania zo strany spoločnosti rizikového kapitálu. Je to prostriedok pre financovanie zahájenia činnosti spoločnosti, jej rozvoja alebo expanzie, keď investor rizikového kapitálu nadobúda dohodnutý podiel na vlastnom imaní spoločnosti za poskytnutie určitého objemu finančného kapitálu. Je to predovšetkým partnerstvo podnikateľa a investora.*“²⁰ Prikláňame sa k definícii Fondu fondov, pretože ju považujeme za najkomplexnejšiu.

Pohľad SAEF (Slovak American Enterprise Fund – Slovensko-americký podnikateľský fond) na venture kapitál je nasledujúci: „*rizikový kapitál predstavuje zdroje vo forme tzv. vlastného kapitálu a investície nielen finančného charakteru, ale aj času a úsilia.*“²¹ Uvádza, že venture kapitál je jednou z najúčinnějších foriem podpory malého a stredného podnikania a vo vyspelých ekonomikách zohráva úlohu ako fungujúci kapitálový trh pre väčšie podniky.

Iná definícia uvádza, že venture kapitál je: „*podkategória private equity investícií, prevažne do založenia, ranného rozvoja alebo expanzie spoločnosti. Investície rizikového kapitálu sa najčastejšie realizujú do nových technológií, marketingových koncepcií a nových produktov*“²².

Fond fondov uvádza štyri druhy venture kapitálu:

- predštartovacie, začiatkové financovanie – seed capital,
- štartovacie financovanie – start-up capital,
- financovanie začiatkového rozvoja – other early stage,
- rozvojové financovanie – development expansion.

¹⁹ Spracované podľa: <www.nadsme.sk/?article=153>, 19. 9. 2007.

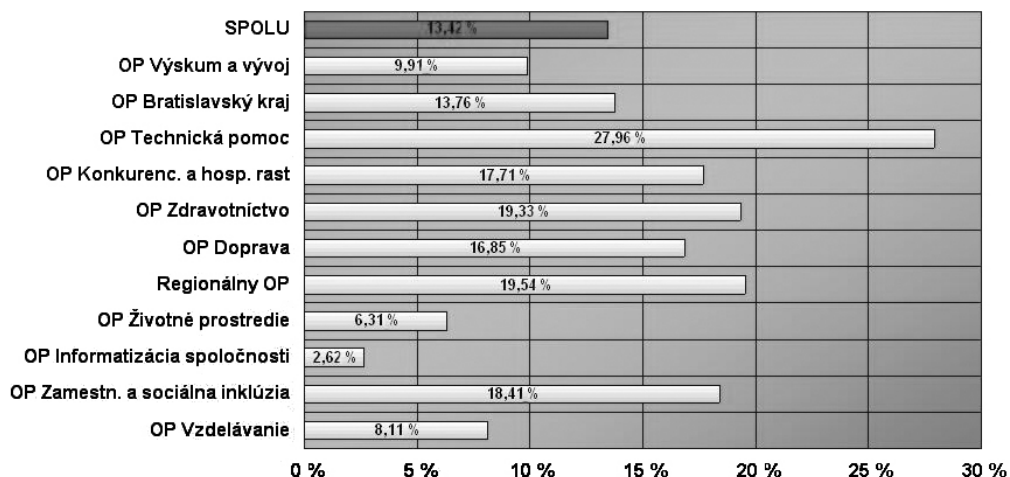
²⁰ Spracované podľa: <www.fondfondov.sk/print.php?key=140506190717&lang=sk&page=/article.php>, 18. 9. 2007.

²¹ Spracované podľa: <www.saef.sk/?id=8>, 28. 3. 2007.

²² BARTLETT, J. W. *What is Venture Capital?* The Encyclopedia of Private Equity. Dostupné na: <http://vcexperts.com/vce/library/encyklopedia/documents_view.asp?document_document_id=15>, 20. 02. 2009.

7.1.4 Doterajšie čerpanie finančných prostriedkov zo štrukturálnych fondov v období 2007 – 2013 v SR

V skrátenom programovom období 2004 – 2006 sa Slovenská republika prvýkrát zapojila do čerpania prostriedkov zo štrukturálnych fondov EÚ. Napriek skúsenostiam z predstupovej pomoci, ktorá sa realizovala prostredníctvom programov ISPA, PHARE a SAPARD, sme sa museli v krátkom čase pripraviť na nový systém riadenia a implementácie prostriedkov z už uvedených štrukturálnych fondov.



Graf 7.1 Prehľad čerpania štrukturálnych fondov podľa operačných programov ku koncu decembra 2010⁵

Zdroj: MF SR.

Graf 7.1 prezentuje vývoj čerpania štrukturálnych fondov v členení podľa operačných programov ku koncu decembra 2010. Je síce pravda, že do konca čerpania zostáva ešte nejaký čas, pretože každý zazmluvnený projekt sa musí vyčerpať do dvoch rokov, ale v priemere máme vyčerpaných cca 13 % prostriedkov. Podľa portálu www.eurofondy.webnode.sk uvádza Ministerstvo financií SR, že máme vyčerpaných 1 543,50 mil. € z pôvodne schválených prostriedkov.

7.1.5 Manažment európskych projektov

Manažment európskych projektov je procesom zaoberajúcim sa riadením získavania finančných prostriedkov zo štrukturálnych fondov od prípravy až po ich následné využitie a kontrolu. V tejto časti sa budeme zaoberať analýzou všetkých potrebných krokov, ktoré je potrebné absolvovať, aby ste sa stali úspešným žiadateľom financií z eurofondov.

⁵ Spracované podľa: <<http://eurofondy.webnode.sk/album/fotogaleria-graficke-prehlady/#Eurofondy-čerpanie-12-2010-jpg1>>.

7.1.5.1 Načasovanie projektu

Výzvy na predkladanie projektových žiadostí vyhlasujú zodpovedné ministerstvá. Najjednoduchšie sa k nim dostanete na internetových stránkach každého ministerstva alebo stránkach zaoberajúcich sa zverejňovaním výziev, napr. na www.euractiv.sk. V každej výzve sú identifikované operačné programy, na ktoré je výzva zameraná, špecifikované cieľové skupiny, výška príspevku a všetky nevyhnutné náležitosti, ktoré musíte s projektovou výzvou odovzdať. Každá výzva, ktorá je vyhlásená ministerstvom, má presne určený časový interval, v ktorom môžu podnikatelia svoj projekt zaregistrovať. Prijímanie projektov sa môže uskutočňovať:

- *priebežne* – v tomto prípade nie sú podnikatelia časovo limitovaní, no s ubiehajúcim časom sa znižuje aj objem vyčlenených prostriedkov určených pre daný dotačný program. Platí pri ňom doslova: „Kto skôr príde, ten skôr melie“.
- *k presne stanovenému termínu* – čas podávania žiadostí je obmedzený k vopred stanovenému dátumu. Je potrebné si však zvážiť, či ste za daný čas schopný odovzdať kompletný projekt.

Pred podaním žiadosti sa odporúča:

- overiť si, koľko času zaberie zhromažďovanie všetkých potrebných podkladov a príloh nevyhnutných k žiadosti, v niektorých prípadoch to môže trvať aj zopár mesiacov (napr. získanie vyjadrenia vplyvu projektu na životné prostredie),
- prílohy musia byť odovzdané kompletne, treba si dávať pozor, aby boli zoradené a očíslované presne podľa požiadaviek uverejnených vo výzve, bolo by zbytočné, aby pre chýbajúcu prílohu zamietli projekt,
- ak sa žiadosti odovzdávajú priebežne, treba zistiť, koľko financií je ešte voľných, aby ste nepodávali žiadosť zbytočne, ak vo fonde zostalo málo peňazí.

7.1.5.2 Súlad projektu s dotačným programom

Hodnotiacia komisia posudzuje predovšetkým súlad vášho projektu s vybraným dotačným programom. Projektové žiadosti, v ktorých chýba táto skutočnosť, sú automaticky vyradené z ďalšieho hodnotiaceho procesu.

Najčastejšie sa z fondov EÚ podporujú projekty na rozvoj nových technológií, inovatívne postupy, projekty s dlhodobou udržateľnosťou a na cezhraničnú spoluprácu.

Pri písaní projektovej žiadosti je potrebné odpovedať na tieto otázky:

- na akú cieľovú skupinu sa zameriava projekt a či súhlasí s cieľovou skupinou vo výzve,
- či projekt rieši problematiku uverejnenú vo vybranej výzve dotačného programu,
- či ste schopný zmerať výsledok, t. j. prínos vášho projektu.

7.1.5.3 Organizačná stránka projektu

Realizácia každého projektu býva zväčša veľmi odborne a časovo náročná. Kapacitne potrebujete aspoň jedného človeka, ktorý sa bude v budúcnosti administráciou projektu zaoberať.