

1 ZÁKLADNÉ VÝPOČTY Z OBLASTI NÁKLADOV

PREVERTE SI VEDOMOSTI

1. Uveďte základnú definíciu pojmu controlling.
2. Vymenujte, na ktoré úlohy sa zameriava controlling pri zdokonaľovaní systémov riadenia podniku.
3. Kedy môžeme hovoriť o existencii controllingu v podniku?
4. Vymenujte a vysvetlite dimenzie controllingu z časového hľadiska.
5. Vysvetlite, z ktorých parciálnych controllingov sa skladá operatívny controlling.
6. Na ktoré oblasti riadenia podniku je zameraný vnútropodnikový controlling?
7. Ktoré úlohy plní vnútropodnikový controlling?
8. Vysvetlite controlling v užšom význame.
9. Vysvetlite controlling v širšom význame.
10. Uveďte členenie nákladového controllingu na ďalšie parciálne controllingy.
11. Definujte pojem náklady z pohľadu controllingu.
12. Vysvetlite pojem zdroje podniku.
13. Ktoré kritériá musia byť splnené pri spotrebe zdrojov, aby boli uznané ako náklady?
14. Vysvetlite rozdiel medzi výdavkami a nákladmi.
15. Vysvetlite pojem výkon.
16. Vymenujte základné klasifikačné kritériá nákladov.
17. Vysvetlite podstatu členenia nákladov podľa nákladových druhov.
18. Vysvetlite podstatu členenia nákladov podľa zodpovednosti za ich vznik.
19. Vysvetlite kalkulačné členenie nákladov.
20. Vysvetlite účelové členenie nákladov podľa ich vzťahu k produkčnému procesu.
21. Aký je vzťah kalkulačného členenia nákladov a účelového členenia nákladov?
22. Vysvetlite pojmy: celkové náklady, priemerné (jednotkové) náklady a prírastkové náklady.
23. Vysvetlite ukazovatele: rentabilita, nákladová účinnosť a nákladovosť.
24. Vysvetlite pojem štruktúra nákladov a uveďte niektoré činitele, ktoré ju ovplyvňujú.
25. Vysvetlite pojmy výnosy podniku, tržby podniku a výkony podniku.
26. Vysvetlite, čo vyjadruje pojem efektívnosť a čo pojem hospodárnosť.
27. Vysvetlite význam a použitie ukazovateľa štruktúra nákladov.

Príklad 1

UKAZOVATELE HODNOTENIA ÚROVNE NÁKLADOV

Prípadová štúdia

O činnosti podniku za sledované obdobia máme k dispozícii tieto údaje:

Ukazovateľ/Obdobie	Rok ₁	Rok ₂	Rok ₃
Výkony spolu (€)	34 200 000,-	39 520 000,-	43 510 000,-
Výkony spolu (Nh)	294 000	359 856	376 124
Počet pracovníkov	150	180	190
Náklady spolu (€)	24 985 000,-	29 260 000,-	33 440 000,-
z toho: materiálové náklady (MtN)	16 560 000,-	18 810 000,-	20 160 000,-
mzdové náklady (MzN)	1 860 000,-	2 400 000,-	2 700 000,-
ostatné náklady (OstN)	3 866 500,-	4 717 500,-	5 457 500,-

Úlohy:

- Vypočítajte reťazový index a bázičný index. Výsledky slovne komentujte. Vypočítajte ďalej uvedené ukazovatele za každý rok samostatne, ich vývoj pomocou reťazového indexu. Výsledky komentujte.
- Vypočítajte produktivitu práce v hodnotovom vyjadrení.
- Vypočítajte produktivitu práce v naturálnom vyjadrení.
- Vypočítajte hodinovú produktivitu práce.
- Vypočítajte ukazovateľ prácnosť výroby.
- Vypočítajte ukazovatele: priemerná hodinová mzda, priemerná ročná mzda na pracovníka, ročné náklady práce zamestnávateľa (super hrubá mzda) na pracovníka.
- Vypočítajte zisk (stratu) podniku, rentabilitu výkonov a rentabilitu nákladov.
- Vypočítajte nákladovú účinnosť a nákladovosť. Vypočítajte čiastkové ukazovatele nákladovosti zvlášť za materiál, mzdy a ostatné náklady.
- Vypočítajte ukazovatele: zmena výkonov, zmena produktivity práce pomocou vyjadrenia pre extenzívny vplyv a zmena produktivity práce pomocou vyjadrenia pre intenzívny vplyv.
- Vypočítajte úsporu celkových nákladov, materiálových nákladov a mzdových nákladov.

Riešenie:

1.

Bázičný index (I_b), reťazový index (I_r)

Ukazovateľ/Obdobie	Rok ₁ I _b = I _r	Rok ₂ I _b = I _r	Rok ₃ I _b	Rok ₃ I _r
Výkony spolu (€)	1,0000	1,1556	1,2722	1,1010
Výkony spolu (Nh)	1,0000	1,2240	1,2793	1,0452
Počet pracovníkov	1,0000	1,2000	1,2667	1,0556
Náklady spolu (€)	1,0000	1,1711	1,3384	1,1429

Ukazovateľ/Obdobie	Rok ₁ Ib = Ir	Rok ₂ Ib = Ir	Rok ₃ Ib	Rok ₃ Ir
z toho: materiálové náklady (MtN)	1,0000	1,1359	1,2174	1,0718
mzdové náklady (MzN)	1,0000	1,2903	1,4516	1,1250
ostatné náklady (OstN)	1,0000	1,2201	1,4115	1,1569

2.

Úloha – ukazovateľ/Obdobie	MJ	Rok ₁	Rok ₂	Rok ₃
Produktivita práce (PP) v hodnotovom vyjadrení výkony (V) v €/pracovník (prac)	€/prac	228 000,-	219 555,56	229 000,-
Reťazový index	koef.	1,0000	0,9630	1,0430

Komentár:

Produktivita práce vyjadruje účinnosť produkčného faktora pracovná sila. Ukazovateľ meraný priamou metódou vyjadruje objem výstupu, t. j. objem produkcie, ktorý v priemere vyprodukuje jeden pracovník za stanovené obdobie. Takýmto obdobím môže byť jeden deň, týždeň, mesiac, štvrťrok, polrok, rok. Produktivita práce môže byť meraná v peňažných jednotkách (najmä ak ide o heterogénny výkon), potom vyjadruje hodnotu produkcie v € na jedného pracovníka. V prípade homogénnej produkcie a pri jednoduchom type výrobného procesu sa produktivita práce môže počítať v naturálnych jednotkách, napr. objem vyťaženého netriedeného štrku v tonách alebo m³. Index vývoja naznačuje, že v druhom roku došlo k poklesu produktivity práce o 3,70 %. Až v treťom roku nastal rast produktivity práce, a to tak oproti predchádzajúcemu, ako aj východiskovému roku.

3.

Úloha – ukazovateľ/Obdobie	MJ	Rok ₁	Rok ₂	Rok ₃
Produktivita práce (PP) v naturálnom vyjadrení – normohodiny (Nh) výkony (V) v Nh/pracovník (prac)	Nh/prac	1 960	1 999	1 980
Reťazový index	koef.	1,0000	1,0200	0,9902

Komentár:

Tento naturálny ukazovateľ je založený na časových pracovných jednotkách meraný priamou metódou. Časové pracovné jednotky sú používané pri takých pracovných činnostiach, kde je vhodné normovanie časového pracovného výkonu. Pre ľudskú pracovnú silu používame údaj normohodiny, pri strojoch a technologických linkách strojové hodiny. Oba ukazovatele sú vo svojej podstate totožné, vyjadrujú výkon za jednu konvenčnú hodinu, t. j. 60 minút práce ľudskej pracovnej sily alebo strojového zariadenia. Výpočet normohodiny alebo strojovej hodiny sa z praktických dôvodov prepočítava zo šesťdesiatkovej sústavy na desiatkovú sústavu. Napríklad 42 minút práce sa vyjadri ako číslo 0,70 Nh alebo 1 hodina a 24 minút práce sa vyjadri ako 1,40 Nh. Produktivita práce v normovaných hodinách potom vyjadruje výkon za rovnakú časovú jednotku. Podľa výpočtov vidíme, že oproti východiskovému roku vzrástla len o 2 %, aj keď počet pracovníkov vzrástol o 20 % a objem výkonov v normohodinách o 22,4 %. Pracovníci odrobili viac hodín, ale hodnota ich práce bola nižšia. Vzhľadom na rast produktivity práce v normohodinách môžeme usudzovať, že za znížením hodnoty výkonu pracovníkov je pokles predajných cien vyrábaných produktov.

3 KALKULÁCIA DELENÍM PRIPOČÍTAVANIE NÁKLADOV DELENÍM POMEROVÝMI ČÍSLAMI

PREVERTE SI VEDOMOSTI

1. Charakterizujte kalkulácie nákladov.
2. Vysvetlite pojem kalkulačný systém.
3. Vymenujte a vysvetlite jednotlivé dimenzie kalkulačného systému.
4. Vysvetlite úlohy kalkulačného systému v užšom a širšom chápaní.
5. Vymenujte a vysvetlite činnosti vedúce k vytvoreniu kalkulačného systému.
6. Čo tvorí kalkulačnú dokumentáciu?
7. Čoho sa týkajú v podniku kalkulačné povinnosti?
8. Podrobne vysvetlite základné atribúty kalkulácie nákladov.
9. Vysvetlite pojem kalkulačná jednotka.
10. Vysvetlite vzťah princípu príčinnej súvislosti a funkčne účelového členenia nákladov v kalkuláciách.
11. Vysvetlite sumarizačný kalkulačný vzorec.
12. Vysvetlite retrográdny kalkulačný vzorec.
13. Vysvetlite, čo je rozvrhová základňa kalkulácií.
14. Vymenujte a vysvetlite požiadavky kladené na rozvrhovú základňu.
15. Ktorými zásadami sa riadi metodika a technika kalkulácie v záujme jednotnosti, objektívnosti a adresnosti pri pripočítavaní nepriamych nákladov k výkonom?
16. Aké druhy rozvrhových základní poznáte?
17. Vysvetlite, čo vyjadrujú pojmy alokácia nákladov, princípy alokácie a fázy alokácie.
18. Vysvetlite druhy kalkulácií nákladov z hľadiska času a ich funkcií v riadiacom procese podniku.
19. Vysvetlite kalkulácie z hľadiska spôsobu ich zostavovania.
20. Vysvetlite kalkulácie z hľadiska využitia produkčnej kapacity podniku.
21. Vysvetlite význam kalkulovania nákladov.
22. Čo je podstatou kalkulovania nákladov a čo ho ovplyvňuje?
23. Vysvetlite, čo je metóda kalkulovania nákladov.
24. Od čoho závisí voľba metódy kalkulovania nákladov?
25. Vysvetlite, ako sa prejavuje technologická stránka jednotlivých druhov výroby v rôznych produkčných podnikoch.
26. Vymenujte, aké kalkulačné metódy sa najčastejšie používajú v združených výrobných a v nezdružených výrobných podnikoch.

Príklad 11

ROZHODOVANIE O VÝBERE VHODNEJ KALKULAČNEJ METÓDY

Prípadová štúdia

Kalkulácie riešia problém, či venovať pozornosť skôr matematicko-technickej stránke problému, čiže otázke: „Ako priradovať náklady?“, alebo či riešiť podstatu problému: „Na základe akých princípov sa priradujú spoločné náklady výkonom?“ Uvedieme príklad, ktorý veľmi dobre ilustruje náročnosť rozhodovacieho problému.

Obchodník so zeleninou nakúpil 1 000 kg zemiakov za 400 € a 500 kg kapusty za 150 €. Okrem týchto nákladov musí počítať aj s 90 € nákladov na dopravu. Jeho celkové výdavky v podobe nákladov sú spolu 640 €. Aké sú úplné vlastné náklady na 1 kg zemiakov a 1 kg kapusty?

Aby bolo možné určiť úplné vlastné náklady zemiakov a kapusty, treba priradiť týmto dvom druhom tovaru aj dopravné náklady. Treba rozhodnúť, ako rozdeliť náklady na dopravu. Je to rozhodovacia úloha a od konkrétneho rozhodnutia závisí výsledok výpočtu. Úlohu možno riešiť týmito spôsobmi:

- a) Rovnomerné rozdelenie dopravných nákladov:
 - 90 € : 2 druhy tovarov bez ohľadu na ďalšie skutočnosti
 - náklady na 1 kg zemiakov (400 € + 45 €) : 1 000 kg = 0,445 €, zaokr. 0,45 €
 - náklady na 1 kg kapusty (150 € + 45 €) : 500 kg = 0,39 €
- b) Rozdelenie dopravných nákladov podľa pomeru hmotnosti zemiakov a kapusty:
 - 1 000 kg : 500 kg = 2 : 1
 - náklady na 1 kg zemiakov (400 € + 60 €) : 1 000 kg = 0,46 €
 - náklady na 1 kg kapusty (150 € + 30 €) : 500 kg = 0,36 €
- c) Rozdelenie dopravných nákladov podľa nákupnej ceny zemiakov a kapusty:
 - 400 € : 150 € = 65,4545 € : 24,5454 €
 - náklady na 1 kg zemiakov (400 € + 65,4545 €) : 1 000 kg = 0,465454 €, zaokr. 0,47 €
 - náklady na 1 kg kapusty (150 € + 24,5454 €) : 500 kg = 0,3490909 €, zaokr. 0,35 €
- d) Rozdelenie dopravných nákladov, ak sa nakúpené zemiaky považujú za hlavný výkon, na ktorý sú priradené aj dopravné náklady v plnej výške:
 - náklady na 1 kg zemiakov (400 € + 90 €) : 1 000 kg = 0,49 €
 - náklady na 1 kg kapusty 150 € : 500 kg = 0,30 €
- e) Rozdelenie dopravných nákladov, ak sa nakúpená kapusta považuje za hlavný výkon, na ktorý sú priradené aj dopravné náklady v plnej výške:
 - náklady na 1 kg zemiakov 400 € : 1 000 kg = 0,40 €
 - náklady na 1 kg kapusty (150 € + 90 €) : 500 kg = 0,38 €
- f) Rozdelenie dopravných nákladov v závislosti od dosiahnutej trhovej ceny zemiakov 0,55 €/kg a kapusty 0,45 €/kg, obchodník mal tržbu za zemiaky spolu 550 € a za kapustu tržby spolu 225 €:
 - 550 € : 225 € = 63,870967 € : 26,129032 €
 - náklady na 1 kg zemiakov (400 € + 63,87 €) : 1 000 kg = 0,46387 €, zaokr. 0,43 €
 - náklady na 1 kg kapusty (150 € + 26,13€) : 500 kg = 0,35226 €, zaokr. 0,35 €

V závislosti od spôsobu pripočítania spoločných nákladov vidíme, že úplné vlastné náklady zemiakov sa pohybujú od 0,40 €/kg do 0,49 €/kg a kapusty od 0,30 €/kg do 0,39 €/kg. Musíme podotknúť, že všetky prepočty sú správne a rovnocenné.

5 PRIRÁŽKOVÁ KALKULÁCIA

PREVERTE SI VEDOMOSTI

1. Kedy sa uplatňuje prirážková metóda kalkulovania?
2. Vysvetlite pojem rozvrhová základňa.
3. Akým spôsobom sa určujú priame náklady v prirážkovej kalkulácii na kalkulačnú jednotku?
4. Ako sa určujú režijné náklady na kalkulačnú jednotku pri prirážkovej metóde kalkulovania?
5. Aký je rozdiel medzi výpočtom režijnej prirážky a režijnej sadzby pri prirážkovej metóde kalkulovania?
6. Aké zásady platia pri rozpočítavaní výrobných, správnych a odbytovej réžie pri prirážkovej metóde kalkulovania?
7. Akou formou môže byť aplikovaná prirážková metóda kalkulovania?
8. Charakterizujte úhrnnú (sumačnú) metódu rozpočítavania nepriamych nákladov.
9. Charakterizujte diferencovanú prirážkovú kalkuláciu.
10. Charakterizujte kalkuláciu zostavenú pomocou sadzieb režijných nákladov na strojovú hodinu.

Príklad 25 PRIRÁŽKOVÁ METÓDA KALKULOVANIA

Prípadová štúdia

Malý podnik NITKA, s. r. o., vyrábajúci ozdobné prikrývky metódou patchwork, sa v roku 200X rozhodol pre výrobu dvoch základných druhov výrobkov: veľkej prikrývky Klára a malej prikrývky Ema. Prikrývky budú vyrobené z dvoch základných druhov materiálu, nastrihaných na základné komponenty v tvare štvorcov a opätovne zošitých do jedného celku. Pri prikrývke Ema bude základný rozmer štvorcov menší a výroba tohto druhu produktu bude preto prácnejšia. Zamestnanci pri práci uplatňujú svoju kreativitu a vytvárajú originálne patchworkové vzory osobitne pre každý produkt.

Normy spotreby materiálu

Materiál	Cena (€/m)	Výrobok Klára (m)	Výrobok Ema (m)
Dreamscapes Ocean	10	4	1
Pandas Aqua	20	1	1

Normy spotreby práce

Výrobok	Norma prácnosti (hod/ks)	Mzdové náklady na 1 hod. práce (€/hod)
Klára	2,5	8
Ema	6,25	8

Ostatné náklady podnik zahŕňa do režijných nákladov a predstavujú ročne sumu 100 000 €.

Plánovaný objem výroby a predaja jednotlivých produktov je 1 000 ks prikrývok Klára a 1 000 ks prikrývok Ema.

Úlohy:

1. Vypočítajte výšku priamych nákladov jednotlivých produktov.
2. Zostavte kalkuláciu úplných vlastných nákladov jednotlivých produktov s použitím prirážkovej metódy kalkulovania. Na rozvrhnutie režijných nákladov použite rozvrhovú základňu:
 - a) priamy materiál,
 - b) priame mzdy,
 - b) priame náklady.
3. Porovnajte úplné vlastné náklady jednotlivých výrobkov vypočítané na základe jednotlivých rozvrhových základní v úlohe 2.

1. Priame náklady

Výpočet priamych nákladov vychádza z technicko-hospodárskych noriem určujúcich spotrebu základného materiálu, miezd výrobných robotníkov (prípadne ostatných priamo spotrebovávaných komponentov) na jednotlivé produkty a jednotkových cien.

Výpočet nákladovej položky priamy materiál

Priamy materiál výrobku Klára:

$$PMat_{j \text{ Klára}} = 4 \text{ m} \cdot 10 \text{ €/m} + 1 \text{ m} \cdot 20 \text{ €/m} = 60 \text{ €/ks}$$

$$PMat_{\text{Klára}} = 60 \text{ €/ks} \cdot 1\,000 \text{ ks} = 60\,000 \text{ €}$$

Priamy materiál výrobku Ema:

$$PMat_{j \text{ Ema}} = 1 \text{ m} \cdot 10 \text{ €/m} + 1 \text{ m} \cdot 20 \text{ €/m} = 30 \text{ €/ks}$$

$$PMat_{\text{Ema}} = 30 \text{ €/ks} \cdot 1\,000 \text{ ks} = 30\,000 \text{ €}$$

Výpočet nákladovej položky priame mzdy

Priame mzdy výrobku Klára:

$$PMzd_{j \text{ Klára}} = 2,5 \text{ hod/ks} \cdot 8 \text{ €/hod} = 20 \text{ €/ks}$$

$$PMzd_{\text{Klára}} = 20 \text{ €/ks} \cdot 1\,000 \text{ ks} = 20\,000 \text{ €}$$

Priame mzdy výrobku Ema:

$$PMzd_{j \text{ Ema}} = 6,25 \text{ hod/ks} \cdot 8 \text{ €/hod} = 50 \text{ €/ks}$$

$$PMzd_{\text{Ema}} = 50 \text{ €/ks} \cdot 1\,000 \text{ ks} = 50\,000 \text{ €}$$

Výpočet nákladovej položky priame náklady

Priame náklady výrobku Klára:

$$PN_{j \text{ Klára}} = 60 \text{ €/ks} + 20 \text{ €/ks} = 80 \text{ €/ks}$$

$$PN_{\text{Klára}} = 80 \text{ €/ks} \cdot 1\,000 \text{ ks} = 80\,000 \text{ €}$$

Priame mzdy výrobku Ema:

$$PN_{j \text{ Ema}} = 30 \text{ €/ks} + 50 \text{ €/ks} = 80 \text{ €/ks}$$

$$PN_{\text{Ema}} = 80 \text{ €/ks} \cdot 1\,000 \text{ ks} = 80\,000 \text{ €}$$

7 KALKULÁCIA VARIABILNÝCH (NEÚPLNÝCH) NÁKLADOV

PREVERTE SI VEDOMOSTI

1. Vysvetlite podstatu a východiská kalkulovania úplných nákladov.
2. Vysvetlite podstatu a východiská kalkulovania neúplných nákladov.
3. Vysvetlite použiteľnosť kalkulácie neúplných nákladov na riešenie strategických systémových úloh.
4. Vysvetlite pojmy: hrubé rozpätie, príspevok na úhradu, hrubá rentabilita.
5. Vysvetlite, aké pravidlá platia na využitie metódy variabilných nákladov v rozhodovacích úlohách.
6. Vysvetlite pozitíva a negatíva príspevku na úhradu.
7. Vysvetlite nedostatky kalkulácie úplných nákladov.
8. Uvedte niektoré argumenty na podporu kalkulácie úplných nákladov a zvlášť kalkulácie neúplných nákladov.
9. Opíšte metódu viacstupňovej kalkulácie variabilných nákladov a vysvetlite, v ktorých oblastiach poskytuje spoľahlivé podklady.

Príklad 38

ROZHODOVANIE NA ZÁKLADE PRÍSPEVKU NA ÚHRADU

Podnik vyrába a vo vlastných predajniach predáva dva výrobky s týmito nákladmi:

- variabilné náklady na 1 € tržieb výrobku A sú vo výške 0,45 €,
- variabilné náklady na 1 € tržieb výrobku B sú vo výške 0,60 €,
- fixné náklady celkove predstavujú sumu 1 212 000 €.

V súčasnosti sa na tržbách výrobok A podieľa 70 % a výrobok B 30 %. Na základe prieskumu trhu by bolo žiaduce, aby podiel výrobkov na tržbách bol rovnaký.

Úlohy:

1. Vypočítajte objem produkcie v kritickom bode nákladov pri súčasnom podiele výrobkov na tržbách (70 : 30).
2. Vypočítajte objem produkcie v kritickom bode nákladov pri rovnakom podiele výrobkov na tržbách.
3. Oba výsledky porovnajete a výsledok slovne komentujete.

Riešenie:

1. Priemerný príspevok na úhradu

Priemerná cena

Priemerné variabilné náklady
 Priemerný príspevok na úhradu
 Kritický objem produkcie €

2. Kritický bod produkcie

Priemerná cena
 Priemerné variabilné náklady
 Priemerný príspevok na úhradu
 Kritický objem produkcie €

Príklad 39

ROZHODOVANIE NA ZÁKLADE PRÍSPEVKU NA ÚHRADU

Podnik vyrába výrobok A, ktorého variabilné náklady jednotkové $N_{vj} = 270$ €/ks, predajná cena jednotková $PC = 500$ €/ks, a výrobok B, ktorého $N_{vj} = 380$ €/ks a $PC = 650$ €/ks.

Úlohy:

1. Ktorý výrobok má podnik vyrábať, ak oba výrobky sú rovnako náročné na prácu a strojovú kapacitu?
2. Na ktorý výrobok by sa mal podnik sústrediť, ak by úzkym miestom výrobného útvaru bola kapacita výrobného zariadenia, pričom prácnosť výrobku B je dvojnásobná oproti výrobku A?
3. Ak by podnik vyrábala len výrobok B a N_f na rozsah výroby 900 až 2 500 ks výrobku B by boli 250 000 €, koľko výrobkov treba vyrobiť a predať na dosiahnutie kritického bodu?
4. Ak by podnik vyrábala len výrobok B a N_f na rozsah výroby 900 až 2 500 ks výrobku B by boli 250 000 €, koľko výrobkov treba vyrobiť a predať na dosiahnutie zisku vo výške 370 000 €?

Riešenie:

1. Príspevok na úhradu A =
- Príspevok na úhradu B =

Rozhodnutie a zdôvodnenie:

2. Príspevok na úhradu A =
- Príspevok na úhradu B =

Rozhodnutie a zdôvodnenie:

3. $K_b B =$
4. $K_b B =$

**Príklad 40****KALKULÁCIA NEÚPLNÝCH NÁKLADOV, ROZHODOVANIE NA ZÁKLADE KRITICKÉHO BODU**

K dispozícii máme údaje o výrobe v podniku:

Výrobok	Výroba (t)	Variabilné náklady na 1 t (€)	Fixné náklady (€)	Cena za 1 t (€)
A	95	220,-	17 500,-	400,-
B	700	170,-	20 000,-	300,-

Úlohy:

1. Vypočítajte príspevok na úhradu jednotlivých výrobkov.
2. Vypočítajte kritický bod jednotlivých výrobkov vo fyzickom objeme.
3. Vypočítajte podiel fixných nákladov na jednotku produkcie.
4. Vypočítajte krytie fixných nákladov príspevkom na úhradu za jednotlivé výrobky.
5. Vypočítajte celkový zisk za oba výrobky zvlášť.
6. Vypočítajte podiel príspevku na úhradu na tržbách za oba výrobky zvlášť.
7. Vypočítajte podiel variabilných nákladov na tržbách za oba výrobky zvlášť.
8. Vypočítajte kritický bod jednotlivých výrobkov v hodnotovom vyjadrení.
9. Vypočítajte podiel kritického bodu jednotlivých výrobkov na ich celkovej produkcii.

Riešenie:

1. Jednotkový príspevok na úhradu A = €/t
 Jednotkový príspevok na úhradu B = €/t
 Celkový príspevok na úhradu A = €
 Celkový príspevok na úhradu B = €

2. Kb A = t
 Kb B = t

Interpretácia:

3. Nf A = €/t
 Nf B = €/t
4. A = €/t
 B = €/t

Teoretické závery: